



Governança Pública: Como Transformar a Administração Pública





Jornalista com MBA pela FGV em Gestão Empresarial com ênfase em Planejamento Estratégico, MBA em Leadership pela EADA da Espanha, Executive Coaching e Analista Comportamental pela Sociedade Latino-Americana de Coaching (SLAC). Foi Secretária de Governança e Compliance do Governo do Distrito Federal, atualmente é presidente da Rede Governança Brasil, sendo a primeira mulher a exercer o cargo. Idealizadora do Programa Nacional em Governança Pública que já atendeu mais de 400 prefeituras com mentorias gratuitas. É sócia e Diretora de Governança da Fix Governança e Gestão e Docente em liderança do MBA de Governança Pública da Escola Brasileira de Direito - EBRADI. Seu trabalho em Governança Pública foi reconhecido por meio do prêmio Marco Maciel da Associação Brasileira de Relações Institucionais e Governamentais- ABRIG, ficando em primeiro lugar na categoria ESG e Compliance em 2022.



GOVERNANÇA PÚBLICA?





GOVERNANÇA PÚBLICA

**"Garantir o pleno atendimento
ao cidadão, melhorando a
vida das pessoas..."**



**E no Brasil, temos
GOVERNANÇA?**



A sepia-toned photograph of a crowded hospital ward. Several patients are lying in metal-framed beds arranged in rows. In the foreground, a person is lying in a bed, partially obscured by the word 'SAÚDE'. To the right, a woman is lying in a bed, looking towards the camera. In the background, a man is standing near a window, and other patients are visible in the distance. The overall atmosphere is one of a busy, crowded medical facility.

SAÚDE



Insegurança

A sepia-toned photograph of a classroom. Several students are seated at their desks, which are arranged in rows. The students are engaged in various activities, some looking towards the camera and others looking down at their work. The classroom has a rustic feel with a stone wall in the background and small, multi-paned windows. The lighting is warm and somewhat dim, creating a historical or nostalgic atmosphere. The word "Educação" is superimposed in the center of the image in a large, white, serif font.

Educação

The background is a sepia-toned collage. On the left, a document titled 'CARTEIRA DE TRABALHO E PREVIDÊNCIA' is visible. In the center, there is a portrait of a woman. To the right, another document from the 'Ministério do Trabalho' is shown, along with a circular logo that reads 'MINISTÉRIO DO TRABALHO' and 'INSS'. The word 'Desemprego' is written in large, white, bold letters across the middle of the image.

Desemprego

12 MIL OBRAS INACABADAS NO PAÍS!

73% das obras são em
saúde e educação
R\$ 9 bilhões aplicados

Fonte: TCU



No Brasil, 9,8 milhões de jovens, de 15 a 29 anos – ou 19,9% da população dessa faixa etária – não concluíram a educação básica (formada pela educação infantil, o ensino fundamental e o ensino médio) e não frequentam escolas, segundo dados da pesquisa Juventudes Fora da Escola, do Itaú Educação e Trabalho e da Fundação Roberto Marinho, baseada em dados da Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios, do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) de 2022.

De acordo com o levantamento, divulgado nesta segunda-feira (11), a maioria desses jovens (78%) provém de famílias com renda per capita de até um salário-mínimo (R\$ 1.412,00), e sete em cada dez (70%) são negros. A maioria (43%) não terminou o Ensino Fundamental; 22% completaram o Ensino Fundamental mas não iniciaram o Médio; e 35% têm o Ensino Médio incompleto.

Oito a cada dez desses jovens estão fora da escola há mais de dois anos – a média, segundo a pesquisa, é de seis anos fora da escola. A maioria deles (84%) fazem parte da força de trabalho – 69% estão ocupados e, desses, 67% estão ocupados na informalidade.

Quase 10 milhões de jovens sem ensino básico estão fora da escola

Fonte – Agência Brasil

Quase 9 milhões de brasileiros de 18 a 29 anos não concluíram a escola, apontam dados divulgados pelo MEC

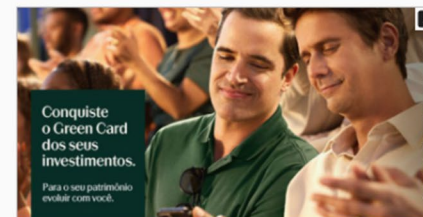
Dados referentes a 2023 – G1 Notícias

EDUCAÇÃO

O Ministério da Educação (**MEC**) divulgou nesta quarta-feira (22) os dados mais recentes sobre o ensino básico no país. O panorama dos desafios para esta etapa da formação dos estudantes brasileiros foi desenhado pelo "Censo Escolar da Educação Básica 2023" e contou ainda com dados da "Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios Contínua 2016-2023 (PNAD)", realizada pelo IBGE.

Os dados mostram que **8,8 milhões de brasileiros de 18 a 29 anos não terminaram o ensino médio e não frequentam nenhuma instituição de educação básica**, segundo informações coletadas pela PNAD Contínua.

Considerando todas as faixas etárias, são **68.036.330** cidadãos sem a escolarização básica no país.



Conquiste o Green Card dos seus investimentos.

Avenue

[Learn more](#)



Qual o risco de a alta aprovação conquistada nas eleições, transformar-se em **manifestações generalizadas**, contra a má entrega de políticas públicas essenciais para a população?

Valor público
Transparência
Accountability

**Qual o risco de estourar um
grande escândalo nos
próximos 4 anos e o(a)
governante alegar que
"não sabia de nada"?**



**Será que
estamos
no caminho
certo?**



Valor público

**E como podemos solucionar
este problema no
Brasil ?**



**A solução está na
LIDERANÇA com
GOVERNANÇA!!!**

RESULTADOS ESPERADOS COM A GOVERNANÇA:

LEGADO PARA AS PROXIMAS GERAÇÕES

- Confiabilidade , credibilidade, reputação
- Capacidade de resposta
- Baixo custo na implementação
- Aprovação da população
- Segurança jurídica
- Valor público – políticas públicas
- Protege sua gestão e traz investimentos
- Case de Arinos – MG
- Competitividade

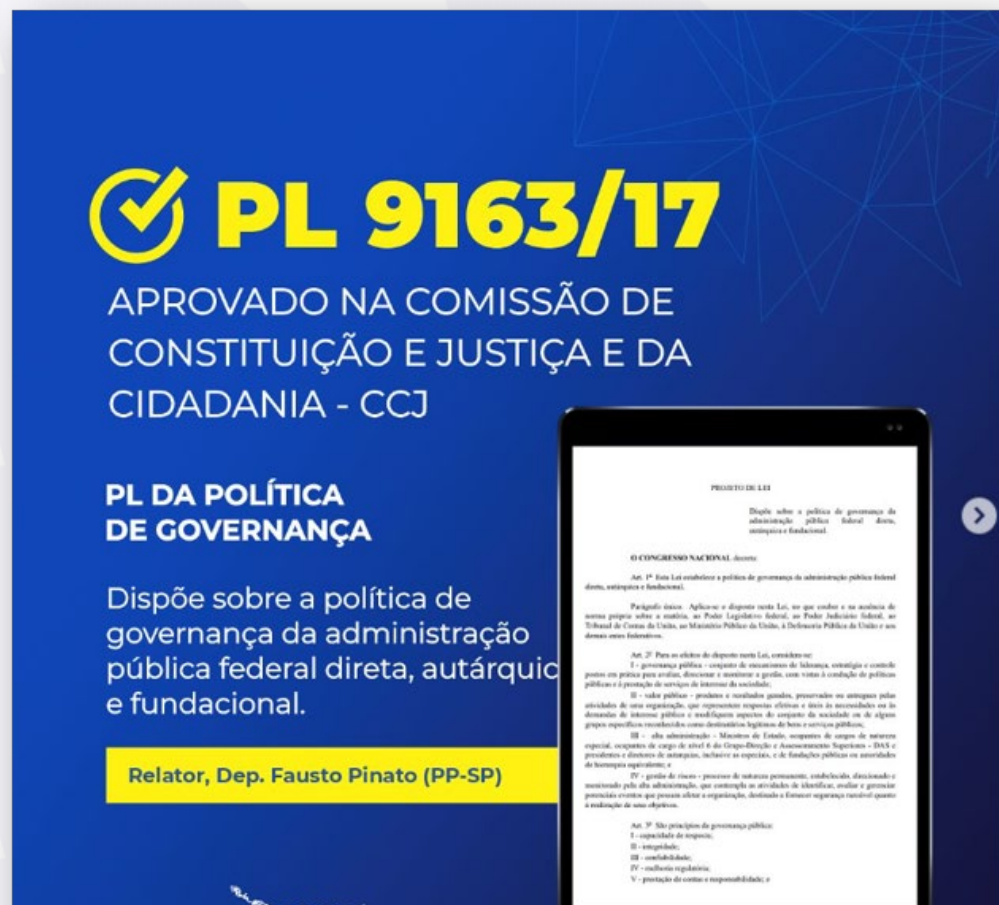


GOVERNANÇA é uma política pública!



**DECRETO Nº 9.203, DE 22 DE NOVEMBRO
DE 2017 – Administração Pública**

PL da Governança Pública



✓ PL 9163/17

APROVADO NA COMISSÃO DE
CONSTITUIÇÃO E JUSTIÇA E DA
CIDADANIA - CCJ

**PL DA POLÍTICA
DE GOVERNANÇA**

Dispõe sobre a política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

Relator, Dep. Fausto Pinato (PP-SP)

PROJETO DE LEI

Dispõe sobre a política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

O CONGRESSO NACIONAL, decreta:

Art. 1º Esta Lei estabelece a política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

Parágrafo único. Aplicam-se a disposto nesta Lei, no que couber e na ausência de norma própria sobre o matter, ao Poder Legislativo federal, ao Poder Judiciário federal, ao Tribunal de Contas da União, ao Ministério Público da União, à Defensoria Pública da União e aos demais seus integrantes.

Art. 2º Para os efeitos do disposto nesta Lei, consideram-se:

I - governança pública - conjunto de mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade;

II - valores públicos - princípios e padrões éticos, observados no cumprimento das atividades de uma organização, que representam respostas efetivas e diretas às necessidades e às demandas de interesse público e refletem o compromisso da organização com os diversos grupos específicos envolvidos com suas finalidades legítimas de bens e serviços públicos;

III - alta administração - Máximo do Estado, ocupantes de cargos de natureza especial, ocupantes de cargo de nível 6 do Grupo-Estrutura e Assessoramento Superiores - DAS e presidentes e diretores de autarquias, inclusive os estatutários, e de fundações públicas em atividades de natureza operacional; e

IV - gestão de riscos - processo de natureza permanente, conduzido, direcionado e monitorado pela alta administração, que contempla as atividades de identificar, avaliar e gerenciar possíveis eventos que possam afetar a organização, visando a fomentar respostas rápidas quanto à realização de seus objetivos.

Art. 3º São princípios da governança pública:

I - capacidade de resposta;

II - transparência;

III - confiabilidade;

IV - eficiência operacional;

V - prestação de contas e responsabilidade; e

- ABNT 2021
- ISO 37000
- GOVERNANÇA CORPORATIVA

- ABNT NORMA EM GOVERNANÇA PÚBLICA
- Comissão de Estudo Especial de Governança Pública (CEE-258)

Política de governança da administração pública avança no Senado



Pedro Pincer | 02/07/2025, 17h31

A Comissão de Fiscalização e Controle (CTFC) aprovou nesta quarta-feira (2) o projeto de lei cria a política de governança da administração pública federal (PL 3.995/2024). Com ela, os gestores públicos de primeiro escalão terão que implementar medidas para acompanhamento de resultados e melhoria de desempenho em seus órgãos. A iniciativa se aplica aos Três Poderes, ao Ministério Público da União, ao Tribunal de Contas da União e à Defensoria Pública da União. O texto, que teve relatório do senador Eduardo Braga (MDB-AM), segue agora para a Comissão de Constituição e Justiça (CCJ).



Governança é Alta Administração

Alta administração

- É a liderança de uma organização, e é responsável por criar e manter mecanismos e práticas de governança. A alta administração inclui ministros de Estado, presidentes e diretores de autarquias e fundações públicas, e ocupantes de cargos de natureza especial.



13 milhões de servidores públicos no Brasil

POLÍTICA DE GOVERNANÇA

Governança pública: conjunto de mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade; [...]



Decreto nº 9.203/2017, Art. 2º:

História do filho.

Referencias TCU

Diferença entre Governança Pública e Gestão



Estratégia



Accountability
Responsabilização
Transparência
Prestação de
contas



A governança tem a função direcionadora, a gestão tem a função realizadora. **O que não se mede não se gerencia.**

**No processo de execução
da governança o líder
público deve gerenciar
três mecanismos:**

A hand is shown holding a light-colored wooden block. The block has the word 'LIDERANÇA' printed on it in blue capital letters.

LIDERANÇA

A light-colored wooden block with the word 'ESTRATÉGIA' printed on it in blue capital letters.

ESTRATÉGIA

A light-colored wooden block with the word 'CONTROLE' printed on it in blue capital letters.

CONTROLE

Governança Organizacional

LIDERANÇA

- Sensibilizar a alta administração; e transformar a cultura da instituição;
- Empatia, gentileza (CEOs);
- Ser intraempreendedor;
- Definir prioridades;
- Tomar decisões técnicas;
- Criar cultura de integridade;
- Inspirar e atrair habilidades na equipe;
- Inteligência emocional e social com espírito agregador;
- Poder para mudanças culturais, cultura só se muda com capacitação;
- Liderança é uma guerra, estado de espírito! Seja exemplo!
- Trabalhar com governança pública é para poucos líderes, é desafiador



"Um bom líder faz com que homens comuns realizem coisas incomuns"
— Peter Drucker

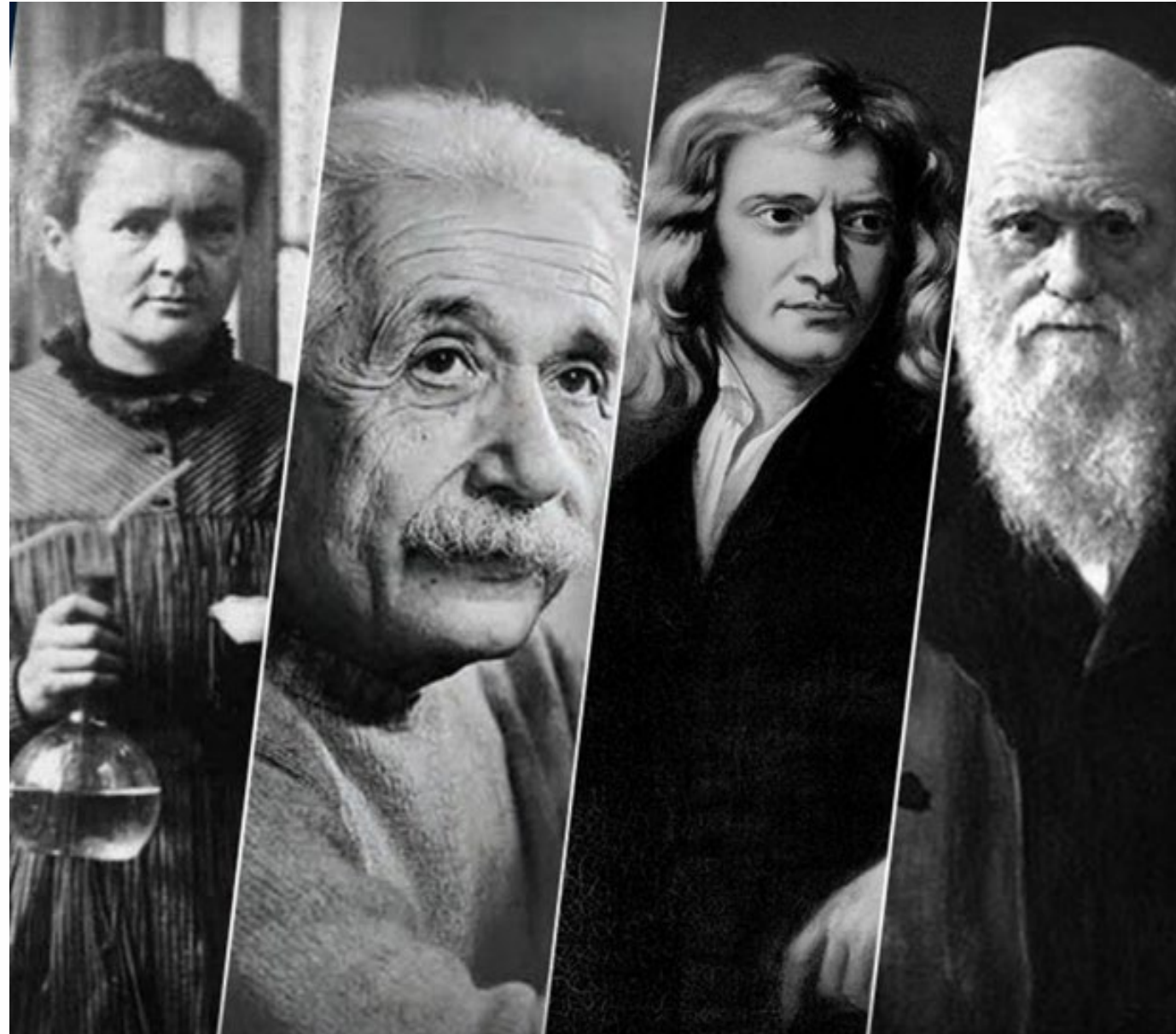
Você está produzindo mudanças para os resultados?

2% da população humana são os que de fato produzem mudanças;

13% veem as mudanças acontecer e às vezes até apoiam e auxiliam;

85% da massa mundial não percebem o que está acontecendo e vão seguindo o rebanho.

Daniel Goleman (O poder da inteligência emocional: Primal Leadership)





**"Cada um de nós tem
a oportunidade de SER o
líder que desejamos TER."**

— Simon Sinek



No livro **Liderança**, a Inteligência Emocional na Formação do Líder de Sucesso (Daniel Goleman) a liderança deve ser **TRIPLO FOCO** – Foco interno, foco no outro, foco no externo.

Assim, a conexão e empatia, que é base de lidar com os relacionamentos, requer forte atenção nos outros.

**No processo de execução
da governança o líder
público deve gerenciar
três mecanismos:**



~~LIDERANÇA~~

ESTRATÉGIA

CONTROLE

ESTRATÉGIA

“Uma empresa sem estratégia está disposta a fazer qualquer coisa...”

Michael Porter

- Para onde vamos?
- Onde queremos chegar?
- Quais os próximos passos?
- Estou no caminho certo?
- Indicadores
- PDCA, PPA (fixação científica?)
- PCA – Plano de Contratações Públicas
- É a base para contratações públicas mais eficientes, transparentes e alinhadas com o interesse público, e está diretamente relacionado aos princípios da governança pública e da gestão por resultados.



“Se você não sabe aonde quer chegar, qualquer caminho serve.”

(Lewis Carroll, Alice no País das Maravilhas)



Avançar e inovar com segurança, mitigando os riscos

**No processo de execução
da governança o líder
público deve gerenciar
três mecanismos:**



~~LIDERANÇA~~

~~ESTRATÉGIA~~

CONTROLE

Controle

No geral - conjunto de políticas e procedimentos que são desenvolvidos internamente para garantir razoável confiança nas demonstrações financeiras, relatórios e ações internas, garantido imagem institucional positiva da organização;

- Prestação de contas;
- Accountability - responsabilidade com ética e remete à obrigação, à transparência, de membros de um órgão administrativo;
- Transparência – ativa e passiva;
- Prevenção;
- **Programas de Integridade/Compliance;**
- Menos corrupção, desvios e fraudes;



Se os homens fossem anjos nenhum governo seria necessário...

James Madison

**No processo de execução
da governança o líder
público deve gerenciar
três mecanismos:**

A hand is shown holding a light-colored wooden block. The block has the word 'LIDERANÇA' printed on it in blue capital letters. A large blue 'X' is drawn over the text, indicating it is crossed out or rejected.

~~LIDERANÇA~~

A light-colored wooden block is shown. It has the word 'ESTRATÉGIA' printed on it in blue capital letters. A large blue 'X' is drawn over the text, indicating it is crossed out or rejected.

~~ESTRATÉGIA~~

A light-colored wooden block is shown. It has the word 'CONTROLE' printed on it in blue capital letters. A large blue 'X' is drawn over the text, indicating it is crossed out or rejected.

~~CONTROLE~~

TIPOS DE GOVERNANÇA PÚBLICA



Para governar bem e termos governos melhores...





A photograph of a paved road in a forest, partially blocked by large, reddish-brown rocks. The road is dark asphalt with a white line. The background is a dense forest of green trees. The scene is lit with warm, golden light, suggesting late afternoon or early morning. The text "PEDRAS NO CAMINHO..." is overlaid in white, bold, sans-serif font in the upper right area.

PEDRAS NO CAMINHO...

Ausência de líderes que atuam com governança nas organizações

Vida real de um líder da governança ...

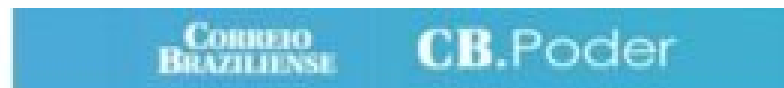


Após críticas de Ibaneis ao TCU, filha de ministro da Corte é exonerada do GDF

Assim foi publicado no Diário Oficial nesta sexta-feira (16). Governador afirmou que Corte não serve para ele... (rest of the text is blurred)

Por Pedro Alves, 01 09

16/09/2019 19:23 - Atualizado há 3 anos



Filha de ministro do TCU, secretária-executiva de Governança é exonerada

Por Anderson de Almeida - 07/09 - Última edição: 17/09/2019

A secretária-executiva de Governança e Compliance do GDF, Cristiane Mendes, foi exonerada do cargo. A publicação foi feita no Diário Oficial desta sexta-feira (16). Ela é filha do ministro do Tribunal de Contas da União (TCU), Augusto Mendes, e deixou o governo em meio a uma crise de confiança com a Corte.

Na quarta-feira, uma decisão do Tribunal de Contas da União (TCU) que proíbe o uso de recursos do Fundo Constitucional do DF (FICDF) para o pagamento de honorários e parcelas de previdência da saúde e da educação. A medida, confirmada pela Corte na última quarta-feira, é um duro golpe nos cofres do capital, que sofre com orçamento apertado e contenção de gastos. Os valores foram de verbas do Tesouro do DF. O GDF pretende recorrer ao Supremo Tribunal Federal (STF), porém, que a decisão foi publicada, para tentar reverter a medida.

Na decisão de quarta, o TCU definiu que o GDF tem 12 anos para se pronunciar sobre os gastos, mas deve cumprir a medida e pagar os pagamentos até os 30 dias. Além disso, em sete meses, o FICDF deve apresentar à

Rede Governança Brasil

Fundada em 2019 em um momento de dificuldade

"Um bom líder faz com que homens comuns realizem coisas incomuns"
— Peter Drucker

600 voluntários

26 Comitês Temáticos

8 Grupos de Trabalho

+ 500 ações no PE

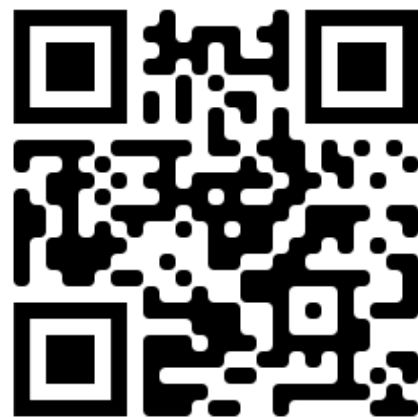
27 estados e 9 países

(Rede Governança Argentina)

A Rede Governança Brasil – RGB é um movimento importantíssimo para o desenvolvimento da sociedade.



PRONAGOV



Total de pessoas impactadas pelo PRONAGOV

Conheça alguns dos municípios que já atendemos:

Angra dos Reis/RJ	Parauapebas/PA
Arinos/MG	Presidente Prudente/SP
Belo Vale/MG	Primavera do Leste/MT
Canguçu/RS	Rio Grande/RS
Capitólio/MG	Santa Rita do Tocantins/TO
Vitória das Missões/RS	Santo Ângelo/RS
Diamantina/MG	São Cristóvão/SE
Dourados/MS	São Miguel das Missões/RS
Gurupi/TO	Solonópolis/CE
Itaobim/MG	Três de Maio/RS
Jaru/RO	Uberlândia/MG
João Pessoa/PB	Coronel Fabriciano/MG
Londrina/PR	Porto Xavier/RS
Natalândia/MG	Roque Gonzales/RS
Ouro Branco/MG	Taubaté/SP
	Curitiba/PR



140.000.00 pessoas impactadas

5.000 Inscritos | 438 Municípios | 27 Estados

Valores para inovar na gestão pública:

**Amor, Doação,
Felicidade,
Esperança e Trabalho!**

Um valor é um guia para a vida do ser humano. É algo que motiva e direciona o agir da pessoas ao longo de sua história.

PROPÓSITO - ESG!!!

É preciso coragem para olhar para os desafios, analisar os erros, corrigir, aprimorar e seguir adiante...





**O SEGREDO DO
GRANDE ESTÁ NO
PEQUENO.**

Obrigada



Instagram: @crisnardesdf
Celular: (61) 99419 5995

Referências Bibliográficas

- FARINON, Cristiane Nardes, Brites, Elise Eleonore, LOURENÇO, Luana, Centro de Governo – Tomo I, Belo Horizonte – BH, Editora Forum, 2024.
- FARINON, Cristiane Nardes, AUTONION, Cláudio Sarian, Governança Pública Transformando sua Administração – 3ª Edição, São Paulo, SP, Mente Aberta, 2023.
- COVRE, Mariana, CYRILLO, Rose Meire. Guia ESG: contribuições para organizações públicas – Salvador, BA : Editora Mente Aberta, 2023.
- BRASIL, Alzira Fernanda. FARINON, Cristiane Nardes, LOURENÇO, Luana, OBADOWSKI, Viviane. Mulheres na Governança – Salvador, BA : Mente Aberta, 2024.
- BELINSKI, Aron. ODS ou ESG? A criação de um artefato para análise de instrumentos de avaliação ou orientação de negócios pela perspectiva da sustentabilidade. São Paulo, FGV, 2022 (tese de doutorado)
- GALINDO, Fábio, ZENKNER, Marcelo, KIM, Yoon Jung. Fundamentos do ESG : Geração de valor para os negócios e para o mundo. – Belo Horizonte : Fórum, 2023.
- INSTITUTO BRASILEIRO DE GOVERNANÇA CORPORATIVA. **Código das Melhores Práticas de Governança Corporativa**. 6. ed. São Paulo: IBGC, 2023. Disponível em: <https://conhecimento.ibgc.org.br/Paginas/Publicacao.aspx?PubId=24640>. Acesso em: 10 jul. 2024.
- INSTITUTO BRASILEIRO DE GOVERNANÇA CORPORATIVA. Governança é a chave do ESG no mundo. 27 nov. 2020. **IBGC**. Disponível em: <https://www.ibgc.org.br/blog/governanca-esg-no-mundo>. Acesso em: 10 jul. 2024.